

Система управления строительством

Сокращает потери

Соблюдает сроки

Разгружает руководителя

Нахожу причины простоев, срывов сроков, несогласованных действий и вместе с вашей командой выстраиваю управление работами.

Олег Золотухин

Эксперт по операционному управлению строительными проектами



LEANCS

Цифровой инструмент

<https://leancs.ru>

Почему сроки срываются, а всё решаете вы?

Работы простаивают

Не хватает материалов, решений или готового фронта работ.

Действия не согласованы

У смежников разные планы, приоритеты и сроки.

Вопросы замыкаются на вас

Звонки, перепроверки и постоянные согласования.

Начинаем с диагностики причин



LEANCS

Цифровой инструмент

<https://leancs.ru>

Как работает система управления

Готовим работы заранее

Выявляем ограничения, назначаем ответственных и сроки.

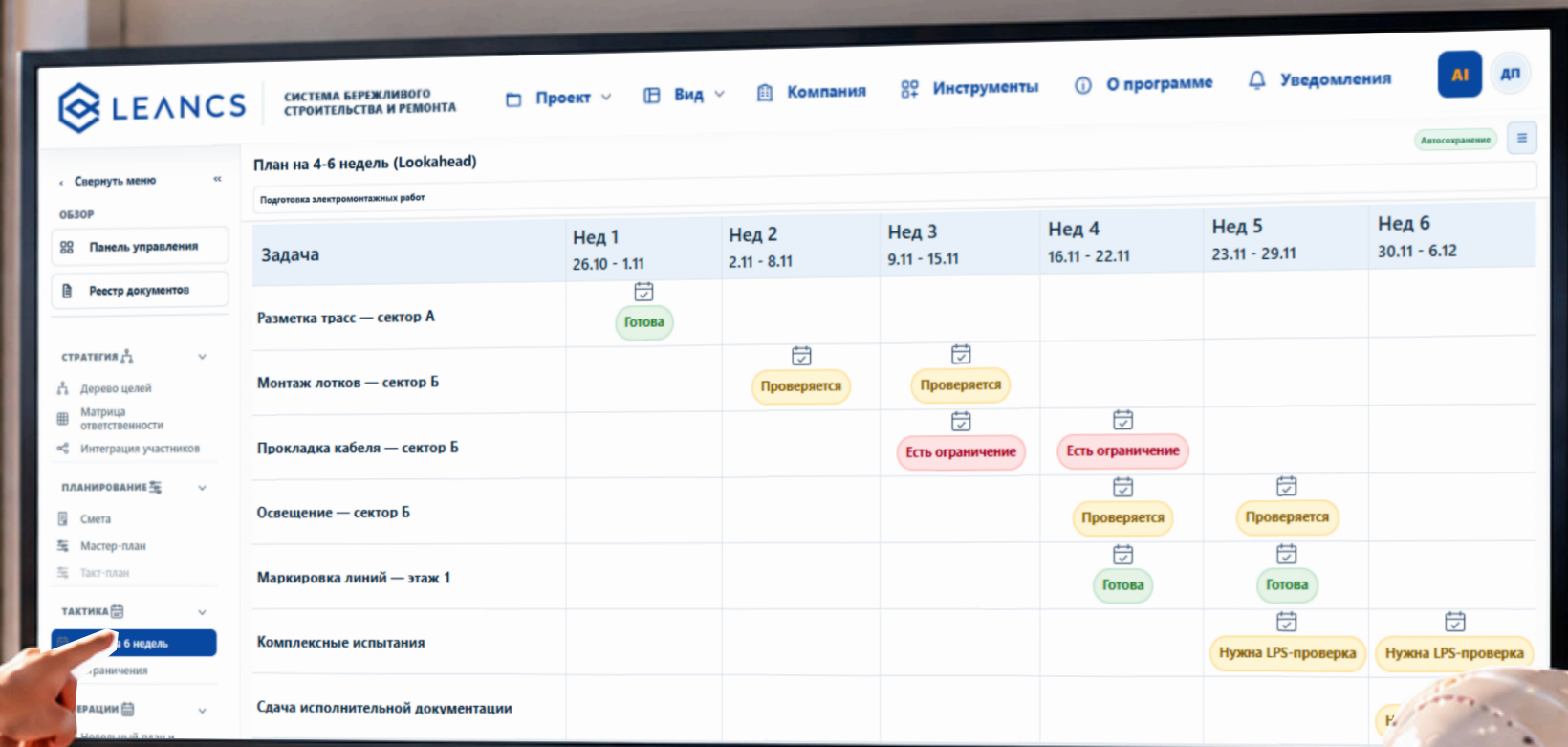
Согласуем действия команды

Общий план, обязательства на неделю и ежедневный факт выполнения.

Работаем с отклонениями

Разбираем причины сбоев и закрепляем корректирующие действия.

**Руководитель видит,
где нужно решение**



Задача	Нед 1 26.10 - 1.11	Нед 2 2.11 - 8.11	Нед 3 9.11 - 15.11	Нед 4 16.11 - 22.11	Нед 5 23.11 - 29.11	Нед 6 30.11 - 6.12
Разметка трасс — сектор А	Готова					
Монтаж лотков — сектор Б		Проверяется	Проверяется			
Прокладка кабеля — сектор Б			Есть ограничение	Есть ограничение		
Освещение — сектор Б				Проверяется	Проверяется	
Маркировка линий — этаж 1				Готова	Готова	
Комплексные испытания					Нужна LPS-проверка	Нужна LPS-проверка
Сдача исполнительной документации						



LEANCS

Цифровой инструмент

<https://leancs.ru>

Готовим работы до выхода бригад

Проверяем ближайшие четыре недели

Какие работы предстоят и что необходимо для их начала.

Выявляем ограничения заранее

Материалы, люди, оборудование, решения и готовый фронт работ.

Закрепляем снятие ограничений

У каждой проблемы есть ответственный, срок решения и контроль статуса.

**В недельный план
попадают готовые работы**



LEANCSCS

Цифровой инструмент

<https://leancs.ru>

План недели. Факт каждого дня

Обязательства на неделю

Готовые работы, конкретные исполнители и подтверждённые сроки.

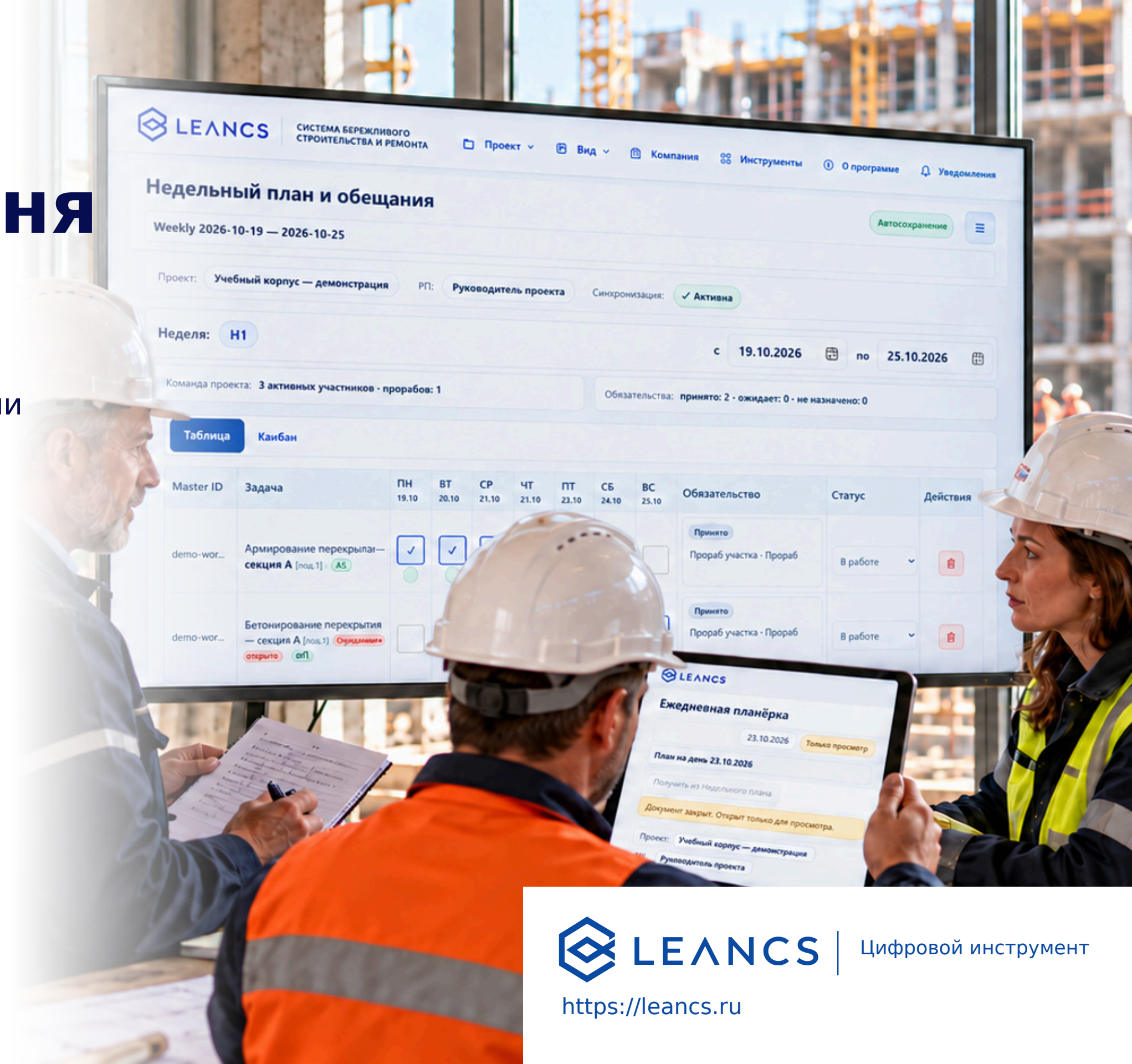
Факт каждый день

Что выполнено, что не выполнено и какие препятствия нужно снять.

Разбор недели по RRC

Доля выполненных обещаний, причины срывов и корректирующие действия.

**Устраняем причины
повторяющихся сбоев**



LEANCS

Цифровой инструмент

<https://leancs.ru>

Что вы получаете после диагностики

Схему текущего управления

Как устроены планирование, ответственность и контроль. Где возникают разрывы.

Причины срывов и простоев

Выявленные ограничения и слабые места. Что требует первоочередного решения.

Перечень необходимых изменений

Что изменить в работе команды и какие элементы управления усилить.

Рекомендации по запуску системы

Состав и границы внедрения, решение о необходимости такт-плана.

Понятно, что менять и с чего начать

Один объект · 3–5 рабочих дней

Диагностика не входит в 4 недели базового запуска.



LEANCS

Цифровой инструмент

<https://leancs.ru>

Запускаем систему за четыре недели

На одном действующем строительном объекте

1-я неделя. План и ответственность

Актуализируем мастер-план, закрепляем роли команды.

2-я неделя. Готовность работ

Проверяем предстоящие работы, назначаем ответственных за ограничения.

3-я неделя. Обязательства и факт

Согласуем недельный план, запускаем ежедневную фиксацию выполнения.

4-я неделя. Анализ и передача

Разбираем недельный цикл, обучаем команду и передаём регламент.



LEANCS

Цифровой инструмент

<https://leancs.ru>

Такт-план: единый ритм бригад

Согласованная последовательность

Делим объект на захватки и определяем порядок перехода бригад.

Понятный фронт для каждой бригады

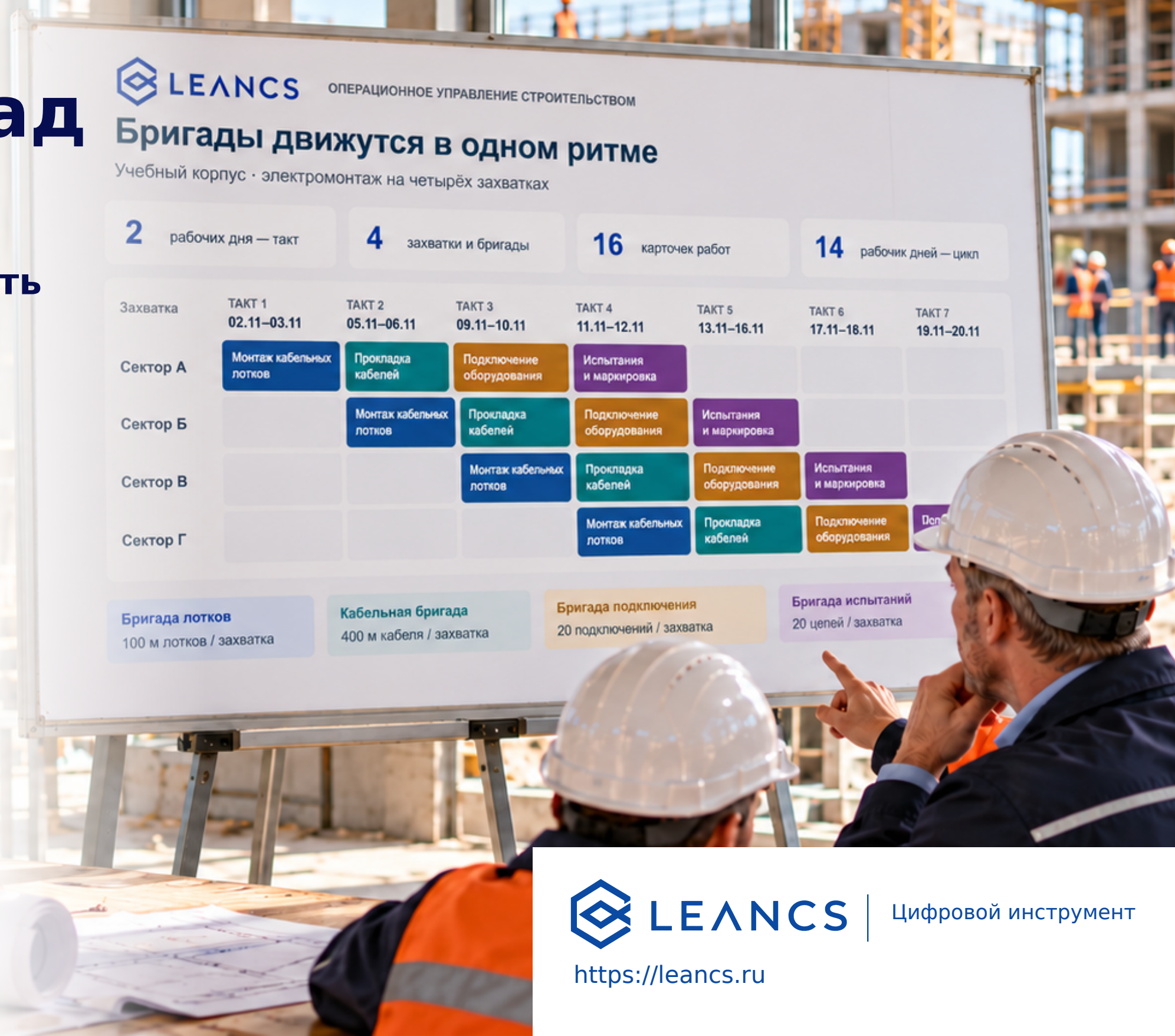
Где работать, когда начинать и кому передавать результат.

Один план выбранного потока

Увязываем работы, бригады и ресурсы с готовностью захваток.

Дополнительно 2 недели

С такт-планом запуск занимает 6 недель.
Платная диагностика проводится до запуска.



LEANCS

Цифровой инструмент

<https://leancs.ru>

Внедряем вместе с вашей командой

Работа консультанта

Помогаю настроить планирование и цифровой инструмент. Провожу рабочие встречи и обучаю команду.

Участие вашей команды

Назначаете ответственного за запуск. Предоставляете данные, принимаете обязательства и ежедневно фиксируете выполнение.

Управление объектом остаётся у вашей команды



LEANCS

Цифровой инструмент

<https://leancs.ru>

Результат запуска: система в руках команды

План, связанный с реальной работой

Актуальный мастер-план и готовность работ.
При выборе пакета с такт-планом:
план одного циклического потока.

Ответственные и обязательства

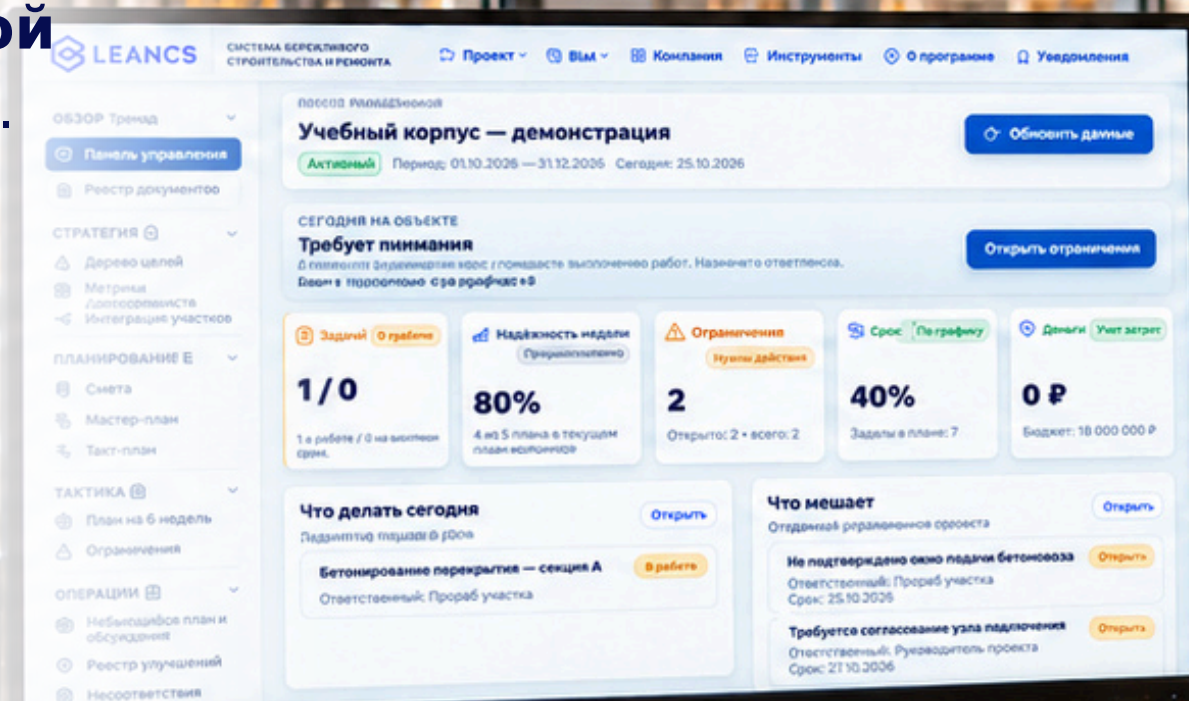
Ограничения со сроками снятия,
согласованный недельный план.

Факт и разбор отклонений

Ежедневное выполнение, причины сбоев
и корректирующие действия.

Порядок дальнейшей работы

Обученная команда, регламент
и внутренний владелец системы.



LEANCS

Цифровой инструмент

<https://leancs.ru>

После запуска: сопровождение и развитие

Команда продолжает работу

Планирование, ежедневный контроль и разбор недельного выполнения.

Сопровождение

Помогаю закрепить порядок работы, разбирать сбои и обучать новых участников.

Тиражирование на другие объекты

Переносим отработанный подход с учётом условий следующего объекта.

**Помогаем команде
работать самостоятельно**

Сопровождение и тиражирование оформляются отдельно.



LEANCS

Цифровой инструмент

<https://leancs.ru>

Начнём с вашего объекта

Бесплатный первичный аудит
45-60 минут онлайн

Разберём текущий порядок работы

Как планируются задачи, снимаются ограничения и контролируется выполнение.

Определим следующий шаг

Выделим 3-5 проблемных зон и решим, нужна ли платная диагностика.

Запишитесь на первичный аудит

Олег Золотухин

olegzolotukhin.ru/uslugi/



LEANCS

Цифровой инструмент

<https://leancs.ru>